

マンガ

# エンロン

アメリカ資本主義をゆるがす  
史上最大級の粉飾決算

清水昭男 [脚本]  
広岡球志 [作画]



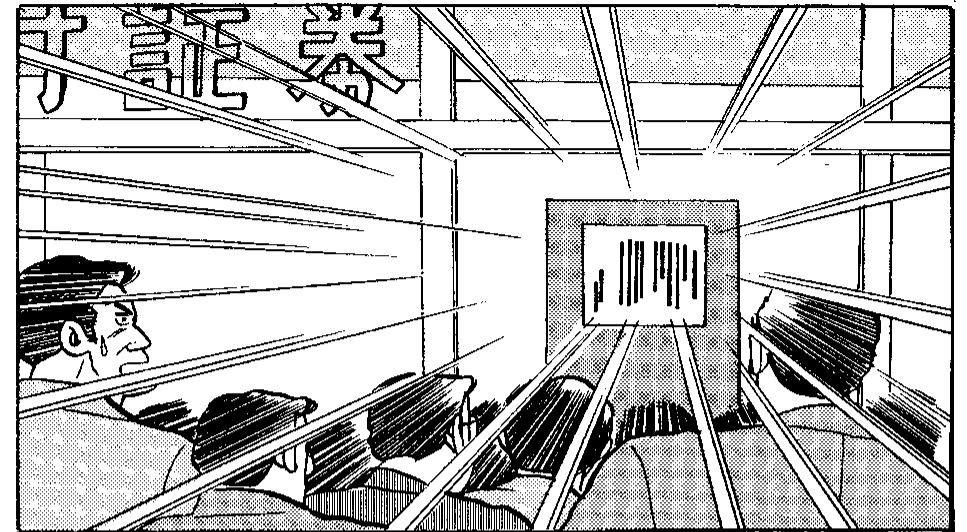
# 第1章 規制緩和の申し子

2001年11月  
東京



## Contents

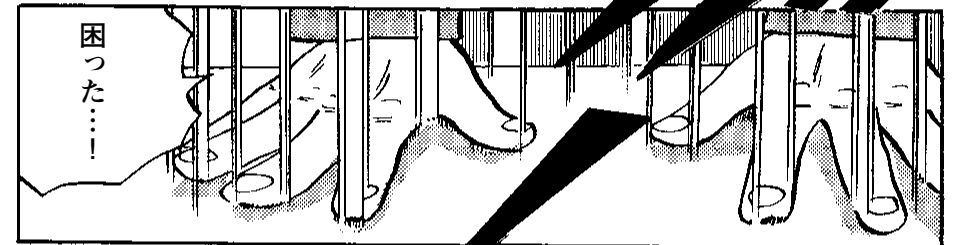
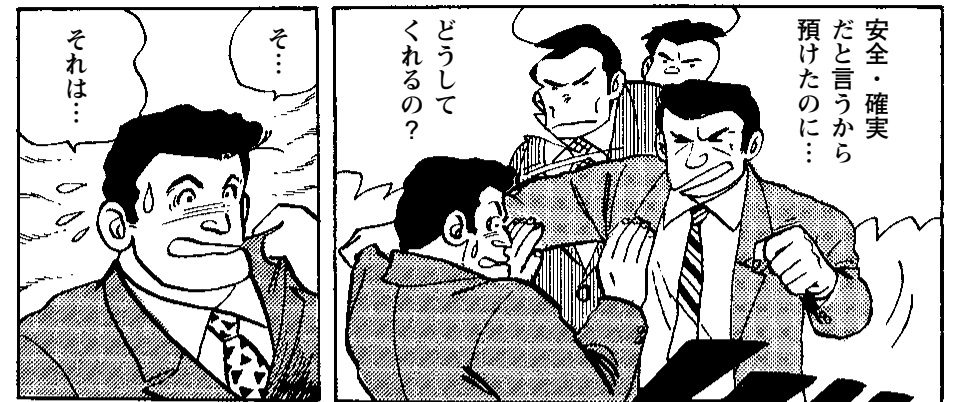
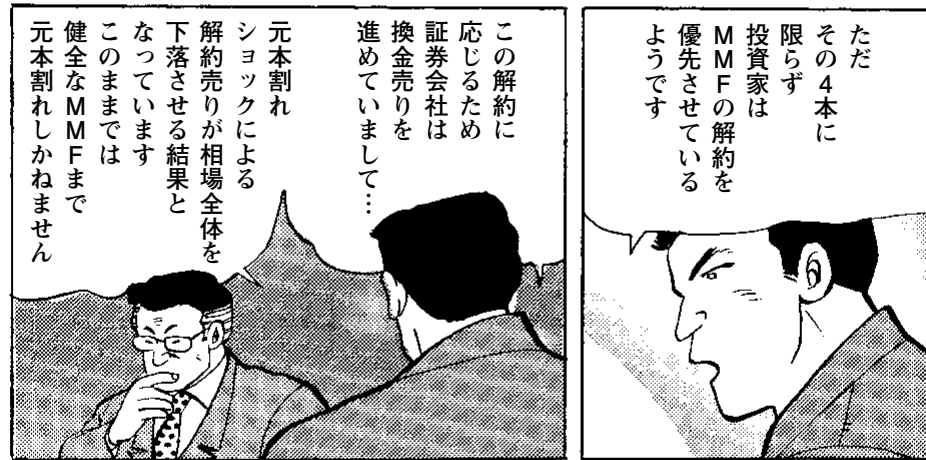
|                 |     |
|-----------------|-----|
| 第1章 規制緩和の申し子    | 3   |
| 第2章 「ノー」と言わない人々 | 28  |
| 第3章 コアビジネスの多様化  | 61  |
| 第4章 戦略の壁        | 110 |
| 第5章 真実の姿        | 148 |



MMFの元本割れについて

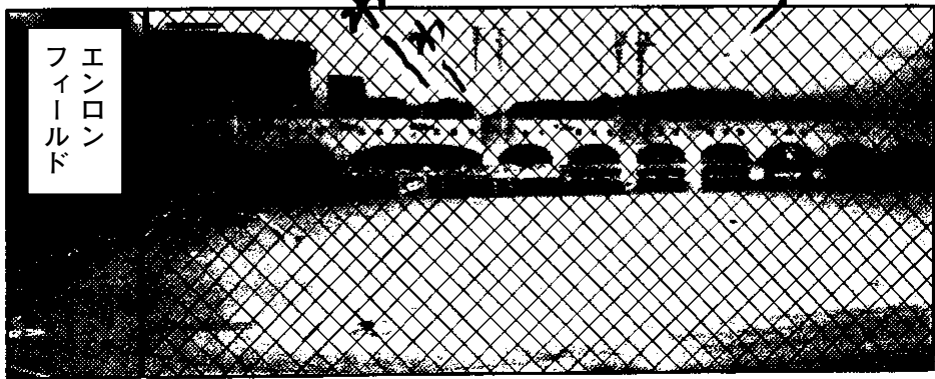
この度、買収交渉が白紙撤回され  
加えて、格付けが投資不適格債へ  
引き下げられたことなどから  
当社はエンロン社の信用状態は  
著しく悪化したと判断し、  
エンロン債を売却いたしました。  
この結果、売却損が発生し、  
MMFの基準価額は  
元本(1口当たり1万円)を  
下回ることとなりました。  
投資家の皆さまの期待に反する結果となり、  
大変ご迷惑をおかけしましたことを  
深くお詫び申し上げます。

※MMF：マネー・マネージメント・ファンドの略。追加型の公社債投資信託。  
安全性の高い公社債などで運用し安定した収益の確保を目指すファンド。





2000年4月  
 米テキサス州  
 ヒューストンでは  
 エンロンの社名を  
 冠した野球場  
 エンロン・フィールドで  
 米メジャーリーグの  
 アストロズが  
 シーズン開幕戦を  
 迎えていた



エンロン  
 フィールド



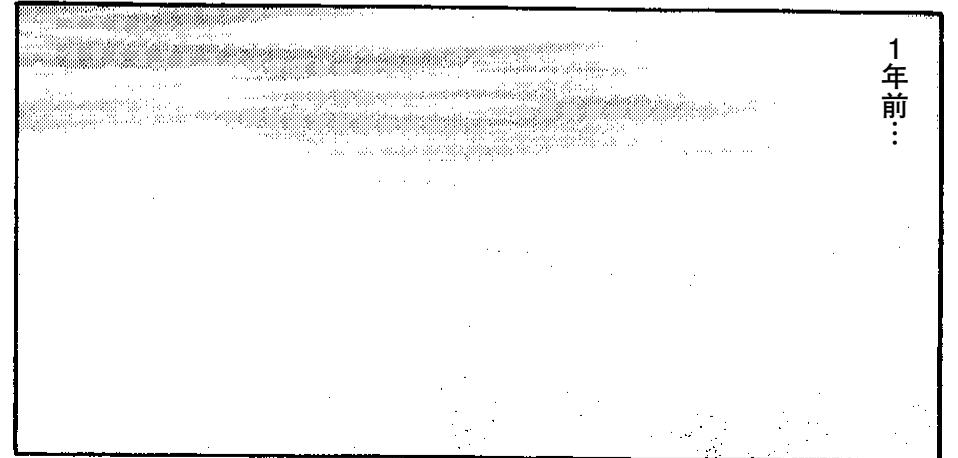
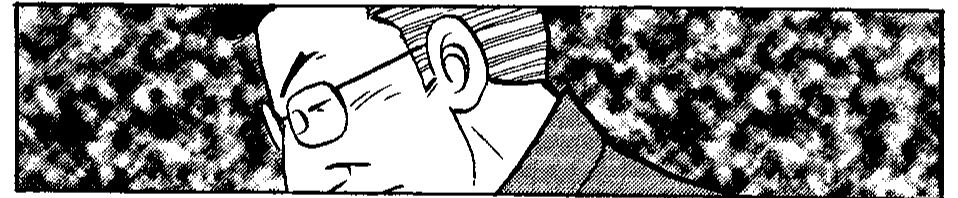
電力  
 天然ガスの  
 卸売取引で  
 世界最大の会社：  
 というのですが



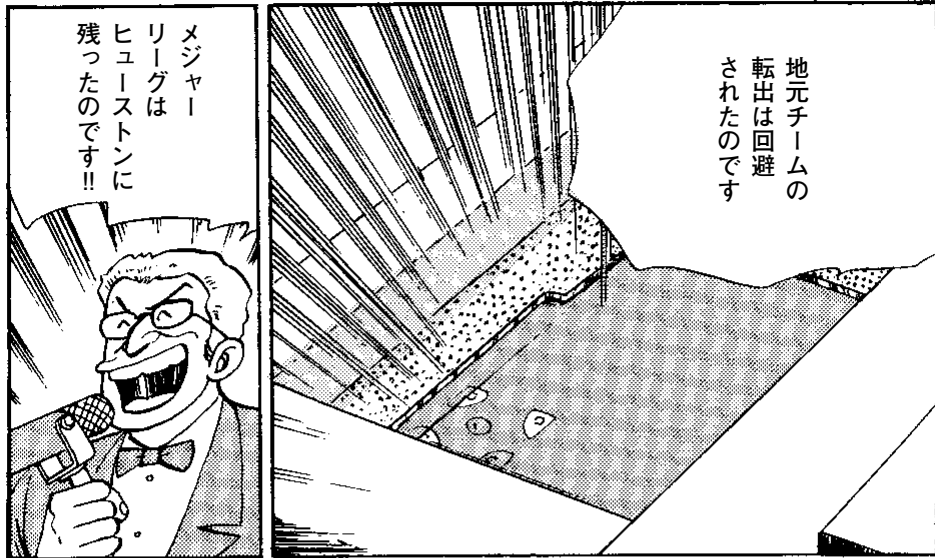
市場の流動性を  
 確保するために  
 日銀が資金を  
 準備している  
 そうだ



この  
 エンロンという  
 会社  
 一体どうなっ  
 ているんでしょ  
 う？

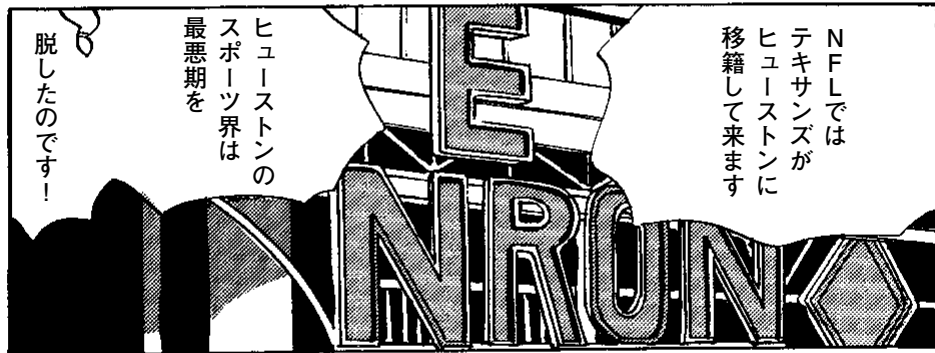


1年前…



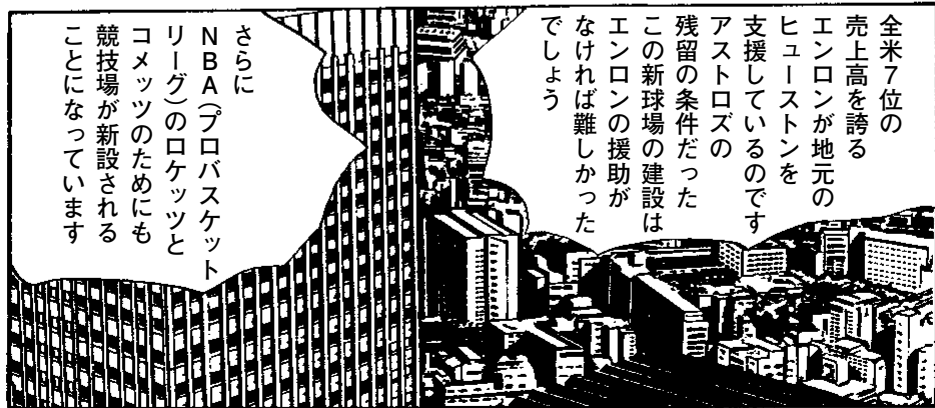
メジャー  
リーグは  
ヒューストンに  
残ったのです!!

地元チームの  
転出は回避  
されたのです



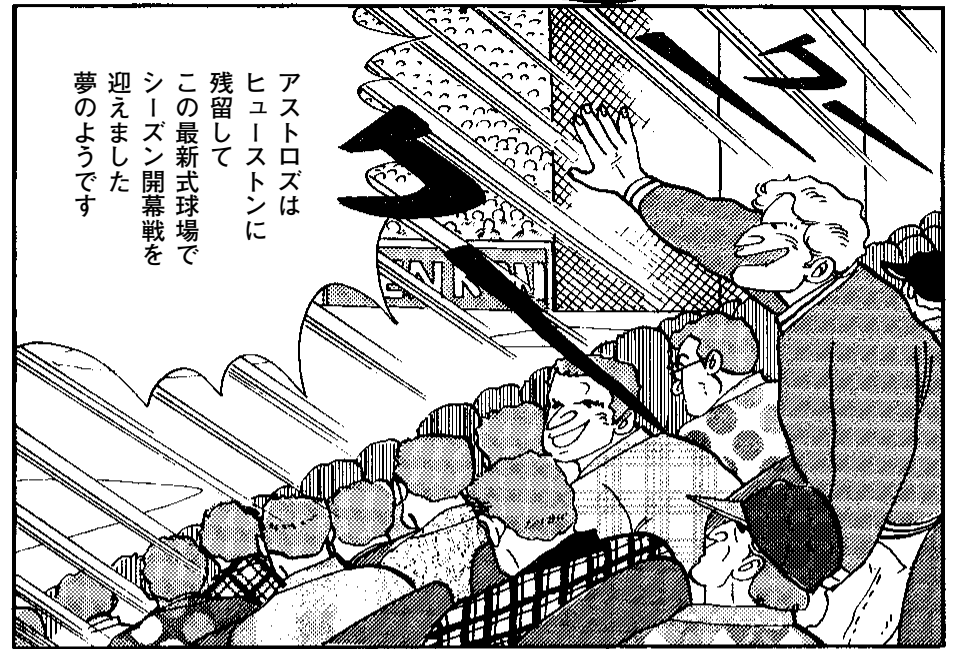
ヒューストンの  
スポーツ界は  
最悪期を  
脱したのです!

NFLでは  
テキサス州が  
ヒューストンに  
移籍して来ます

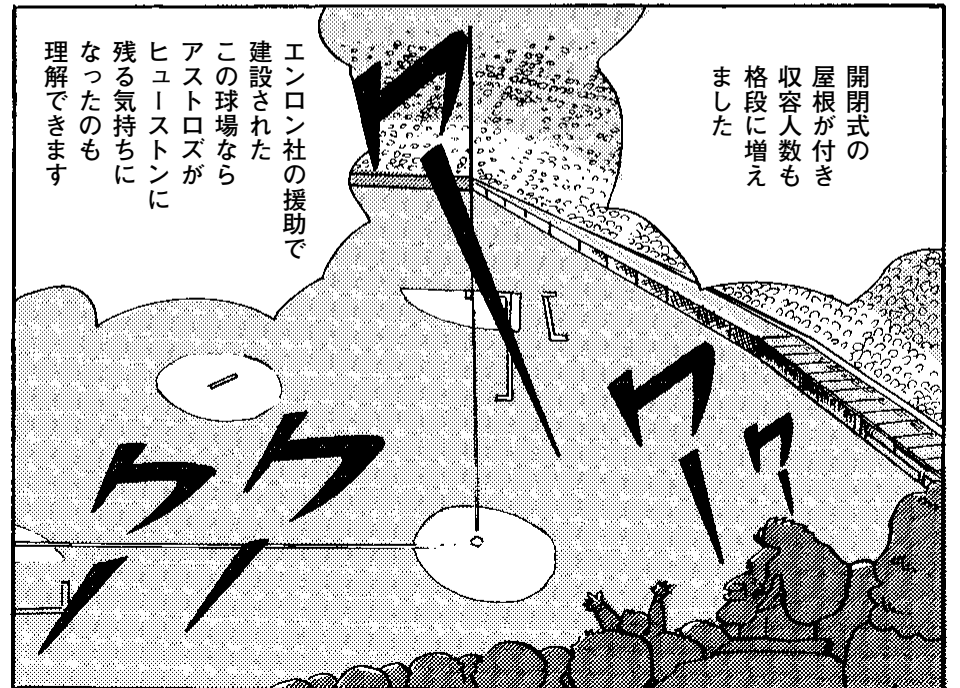


さらに  
NBA(プロバスケット  
リーグ)のロケッツと  
コメッツのために  
競技場が新設される  
ことになっています

全米7位の  
売上高を誇る  
エンロンが地元の  
ヒューストンを  
支援しているのです  
アストロズの  
残留の条件だった  
この新球場の建設は  
エンロンの援助が  
なければ難しかった  
でしょう



アストロズは  
ヒューストンに  
残留して  
この最新式球場で  
シーズン開幕戦を  
迎えました  
夢のようです



開閉式の  
屋根が付き  
収容人数も  
格段に増え  
ました

エンロン社の援助で  
建設された  
この球場なら  
アストロズが  
ヒューストンに  
残る気持ちに  
なったのも  
理解できます

